

## Atelier – 12 septembre 2024

Archives nationales à Montréal, 535 Avenue Viger Est Montréal, QC H2L 2P3

### *Commission sur les enjeux énergétiques du Québec – 10 ans après*

En 2013, l'exploitation du gaz et du pétrole de schiste perturbe le marché de l'énergie, la construction du complexe hydroélectrique de la Romaine débute et la pression mondiale pour réduire les émissions de gaz à effet de serre s'accroît. Le gouvernement Marois décide alors de créer la *Commission sur les enjeux énergétiques du Québec*.

Le fruit des réflexions et analyses découlant de sessions et diverses réunions thématiques à travers le Québec, menées par Roger Lanoué et Normand Mousseau, fut rassemblé dans le rapport *Maîtriser notre avenir énergétique – pour le bénéfice économique, environnemental et social de tous* publié en 2014.

Ce rapport soulignait que le défi pour le Québec n'était plus l'accès à l'énergie, mais la maîtrise de son utilisation, alors que les objectifs climatiques se faisaient toujours plus ambitieux. Il devenait indispensable pour le Québec de repenser son utilisation de l'énergie "afin d'en maximiser les avantages économiques pour la population, les entreprises et les régions, dans le respect des principes du développement durable". Pour ce faire, il fallait donc agir tant du côté de la production d'énergie que de son utilisation, en revoyant en profondeur les structures de gouvernance énergétique du Québec.

Dix ans plus tard, quel bilan peut-on tirer de ce rapport sur les enjeux énergétiques, alors que le projet de loi 69 en fait son objet? Comment la vision du secteur de l'énergie a-t-elle évolué – ou doit-elle évoluer – alors qu'on cible aujourd'hui des sociétés carboneutres à l'horizon 2050?

Afin de répondre à ces questions et explorer des pistes d'avenir, l'Institut de l'énergie Trottier de Polytechnique Montréal organise un atelier d'une demi-journée. Pour souligner les 10 ans du rapport de la CEEQ, cette activité sera suivie d'un cocktail dînatoire qui permettra également de prolonger les échanges.

## Programme

Heure	Activité	Description
12h15	<b>Accueil et inscription</b>	(pas de lunch)
13h00	<b>Introduction</b>	Mise en contexte par les deux coprésidents de la CEEQ, Roger Lanoué et Normand Mousseau
13h30	<b>Panel 1 – Les 10 dernières années</b>	Quel bilan faire des 10 dernières années ? Panélistes : Philippe Bourke, Sylvain Gaudreault, Pierre-Olivier Pineau Modérateur : Simon Langlois-Bertrand
14h55	<b>Présentation</b>	Dave Rhéaume, Vice-président exécutif – Activités commerciales et chef des relations clientèle, Hydro-Québec
15h15	<b>Panel 2 – Les 10 prochaines années</b>	Que prioriser pour les 10 prochaines ? Panélistes : Sidney Ribaux, Stéphanie Trudeau, Alain Webster Modératrice : Éloïse Edom
16h40	<b>Conclusions</b>	
17h00	<b>Cocktail</b>	

## Panélistes et intervenants

### **Roger Lanoue**

*Expert en énergie, eau potable et environnement*

Roger Lanoue est un expert en énergie, eau potable et environnement. Il a une formation en économie et en administration publique. Durant ses 32 ans de carrière chez Hydro-Québec, il a notamment mis sur pied la fonction Environnement, et effectué les premières consultations publiques sur des projets d'infrastructure au Québec, et Services à la Clientèle, dont il a été vice-président. Il a également été adjoint du PDG (Guy Coulombe), directeur Tarification, et vice-président Recherche et Planification Stratégique.



Depuis 2004, il est consultant à l'international, apportant son expertise en planification stratégique, formation et réalisation d'études d'impact. Il a également publié avec le Pr. Taieb Hafsi (HEC Montréal) le livre « Société d'État: pourquoi pas ? » en 2010. En 2013, il a coprésidé la Commission sur les enjeux énergétiques du Québec, dont le rapport, « Maîtriser notre avenir énergétique », fut déposé en 2014.

Il est par ailleurs bénévolement actif depuis des décennies dans le Sud-ouest de Montréal, appuyant les organisations civiles sur tous les fronts : aide juridique, clinique médicale, caisse populaire, relance économique, construction de résidence pour personnes autonomes (RPA).

### **Normand Mousseau**

*Professeur de physique à l'Université de Montréal*

*Directeur scientifique de l'Institut de l'énergie Trottier de Polytechnique Montréal*

*Co-directeur scientifique du Carrefour de modélisation énergétique*

Normand Mousseau est professeur de physique à l'Université de Montréal, directeur scientifique de l'Institut de l'énergie Trottier à Polytechnique Montréal et co-directeur scientifique du Carrefour de modélisation énergétique. Spécialiste de la modélisation des matériaux complexes, avec plus de 200 articles à son actif, il travaille également depuis 2006 sur les questions énergétiques et des ressources naturelles. Il est l'auteur de plusieurs livres sur ces sujets, dont « Le défi des ressources minières » (2012) et « Gagner la guerre du climat. Douze mythes à déboulonner » sorti en 2017 aux Éditions du Boréal. En 2013, il a coprésidé la Commission sur les enjeux énergétiques du Québec, dont le rapport, « Maîtriser notre avenir énergétique », fut déposé en 2014. Il a participé à la production de plusieurs rapports liés aux enjeux énergétiques et pilote la publication des « Perspectives énergétiques canadiennes », dont la deuxième édition est parue à l'automne 2021. Il est co-fondateur et conseiller principal à la transition de l'Accélérateur de transition et membre fondateur du conseil d'administration de l'Institut climatique du Canada.



Il s'intéresse de près, également, aux échanges entre science et société. De 2011 à 2017, il a produit et animé l'émission de vulgarisation scientifique hebdomadaire « La Grande Équation » diffusée sur les ondes de Radio VM ainsi que sur iTunes. Il a publié, en 2016, aux Éditions du Boréal, « Comment se débarrasser du diabète de type 2 sans chirurgie ni médicament ». Son plus récent livre, « Pandémie, quand la raison tombe malade », est paru chez le même éditeur en novembre 2020.

## **Philippe Bourke**

*Président de l'Office de Consultation Publique de Montréal*



Philippe Bourke cumule près de 30 ans d'expérience dans les domaines de l'environnement et du développement durable. Après avoir agi pendant 20 ans comme directeur général du Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ), M. Bourke a occupé le poste de vice-président au développement stratégique et aux affaires publiques de Réseaux Environnement (2017), celui de président du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) de 2017 à 2022, puis a enfin agi comme directeur de l'activation et de l'intégration du développement durable à Hydro-Québec entre juillet 2022 et janvier 2024.

Par ailleurs, M. Bourke a siégé sur le conseil d'administration de plusieurs organisations dont le Fonds d'action québécois pour le développement durable, l'Agence de l'efficacité énergétique du Québec, le Réseau canadien de l'environnement, le consortium Ouranos et Écotech Québec. Il a aussi siégé au Comité-conseil sur les changements climatiques du ministre québécois responsable de l'environnement ainsi qu'au Comité consultatif sur le développement durable d'Alcoa.

Philippe Bourke est titulaire d'un baccalauréat en biologie et d'une maîtrise en sciences de l'environnement de l'Université du Québec à Trois-Rivières.

## **Sylvain Gaudreault**

*Directeur général du Cégep de Jonquière*



Sylvain Gaudreault a été député de Jonquière à l'Assemblée nationale du Québec de 2007 à 2022. Au moment de la Commission sur les enjeux énergétiques du Québec, il était ministre des Transports et ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire. Il est directeur général du Cégep de Jonquière depuis 2022.

## **Pierre-Olivier Pineau**

*Professeur à HEC Montréal et titulaire de la chaire de gestion du secteur de l'énergie*



Pierre-Olivier Pineau (Ph.D. HEC Montréal, 2000) est professeur titulaire au département des sciences de la décision de HEC Montréal et titulaire de la chaire de gestion du secteur de l'énergie depuis décembre 2013. Il est un spécialiste des politiques énergétiques, notamment du secteur de l'électricité. Il a publié de nombreux articles sur le secteur de l'énergie, dont la plupart explore les liens entre l'énergie et certains aspects du développement durable. Il intervient régulièrement dans les médias pour analyser l'actualité énergétique. Il a produit divers rapports pour le gouvernement et des organismes publics. Son livre *L'équilibre énergétique* est sorti en février 2023 et a gagné le prix Hubert-Reeves 2024 récompensant le meilleur ouvrage québécois de vulgarisation scientifique.

Il est chercheur et Fellow au Centre interdisciplinaire de recherche en analyse des organisation (CIRANO). Avant d'être à HEC Montréal, il a été professeur à l'Université de Victoria (BC) de 2001 à 2006.

## **Dave Rhéaume**

*Vice-président exécutif, Activités commerciales et chef des relations clientèle chez Hydro-Québec*



Dave Rhéaume a été nommé vice-président exécutif – Activités commerciales et chef des relations clientèle en 2024. À ce titre, il a pour mandat de s’assurer que la clientèle est au cœur de toutes les actions d’Hydro-Québec. Il est notamment responsable de l’expérience clientèle, de la tarification et de l’excellence opérationnelle. Il pilote également les activités relatives à l’efficacité énergétique, appelées à contribuer à l’atteinte des objectifs de décarbonation et de développement économique du gouvernement du Québec.

M. Rhéaume avait été nommé vice-président exécutif – Planification énergétique et expérience client en 2023 après avoir exercé les fonctions de vice-président – Planification intégrée des besoins énergétiques et risques de 2022 à 2023. Il a également travaillé pour Énergir de 2009 à 2018, où il a notamment contribué à l’encadrement du marché du gaz naturel renouvelable et à la participation au marché du carbone au Québec.

M. Rhéaume est titulaire d’un baccalauréat en économie et politique de l’Université de Montréal et d’une maîtrise en économie de l’Université Laval. Membre du conseil d’administration du Théâtre du Nouveau Monde depuis 2023, il a également siégé au conseil d’administration de différentes sociétés énergétiques canadiennes et américaines. Il a aussi agi comme mentor auprès de nouveaux arrivants et arrivantes dans le cadre d’un programme de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain.

## **Sidney Ribaux**

*Directeur du Bureau de la transition écologique et de la résilience de Montréal*



Sidney Ribaux a cofondé Équiterre en 1993, puis présidé son conseil d'administration jusqu'en 1998. Ensuite, comme directeur général jusqu'en 2019, il a participé à l'élaboration, la mise en œuvre et au financement de l'ensemble des stratégies et projets de l'organisme, dans les domaines du commerce équitable, de l'agriculture locale et biologique, de l'énergie, de la mobilité, des changements climatiques, de la consommation responsable et du bâtiment durable.

Fellow d'Ashoka (2007) et récipiendaire du premier Prix canadien de l'innovation environnementale remis par la Société géographique royale du Canada (2009), M. Ribaux a présidé de 2011 à 2019 la Maison du développement durable, l'un des édifices les plus écologiques au Canada et un véritable carrefour de rencontres en développement durable. Il a également contribué aux efforts de coalitions citoyennes pour le financement du transport en commun, la ratification du protocole de Kyoto par le Canada et l'agriculture écologique.

Depuis mai 2019, M. Ribaux est directeur du Bureau de la transition écologique et de la résilience de Montréal dont le premier mandat était l'élaboration et l'adoption du Plan Climat Montréal 2020-2030 en décembre 2020.

## **Stéphanie Trudeau**

*Vice-présidente exécutive Québec chez Énergir*

Stéphanie Trudeau est vice-présidente exécutive Québec chez Énergir depuis janvier 2020. Elle dirige les activités de distribution gazière au Québec et joue un rôle de premier plan dans les réflexions stratégiques qui visent à établir la façon dont Énergir peut prendre part au développement d'une économie plus durable pour sa clientèle et pour la société québécoise.



Nommée vice-présidente en octobre 2012, on lui a alors confié le développement durable et les affaires publiques et gouvernementales, puis rapidement se sont ajoutés le marketing et les services à la clientèle. Elle fût ensuite promue vice-présidente principale, Réglementation, clients et communauté en décembre 2016. En juin 2018, une réorganisation lui attribue de nouvelles responsabilités, celles de chapeauter, à titre de vice-présidente principale, les vice-présidences Clients et Exploitation. Communicatrice et stratège chevronnée, Stéphanie a précédemment été vice-présidente aux affaires publiques – Québec des Brasseries Labatt et directrice des affaires publiques à la SAQ.

Elle est présidente du conseil d'administration d'Énergir, chaleur et climatisation urbaines (ECCU), membre du conseil et présidente sortante de celui de la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ). Elle est membre du conseil d'administration de Fillactive, membre du Conseil consultatif de la JCCM, ambassadrice de Carbone Scol'ERE et ambassadrice fondatrice de La Ruche Montréal, organisme de financement participatif.

En 2016, Stéphanie a été récipiendaire de la Médaille de l'Assemblée nationale du Québec. En 2020, elle a reçu le prix Femmes d'affaires du Québec dans la catégorie « Cadre, dirigeante - entreprise privée » remis par le RFAQ et le Prix « Personnalité EnviroLys » remis par le CETEQ. En 2021, Stéphanie a été lauréate du Prix développement durable Clean50 la reconnaissant comme l'une des 50 leaders ayant joué un rôle prépondérant dans l'avancement de la durabilité au Canada au cours des deux dernières années.

## **Alain Webster**

*Professeur à l'École de gestion de l'Université de Sherbrooke*

*Président du Comité consultatif sur les changements climatiques*

Alain Webster est professeur titulaire en économie de l'environnement au Département d'économie et au Centre universitaire de formation en environnement et développement durable de l'Université de Sherbrooke. Il a également été vice-recteur au développement durable de 2007 à 2017 ainsi que vice-recteur à l'administration et aux relations gouvernementales. Il possède une formation en écologie et en économie. Ses recherches portent principalement sur les instruments économiques et l'élaboration de politiques publiques dans le domaine des changements climatiques, des objectifs de développement durable et de la finance socialement responsable. Il préside depuis janvier 2021 le Comité consultatif sur les changements climatiques et a coprésidé en 2023 et 2024 le Groupe d'experts en adaptation.

